

Lestijärven kunta / Kaustisen seutukunta
Lampintie 5
69300 TOHOLAMPI

Tarjouspyyntö KASE Dataliike -hankkeen tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelusta

1. Hankinnan tausta

KASE Dataliike -hankkeessa vahvistetaan Kaustisen seutukunnan kuntien sekä alueen mikro- ja pk-yritysten digikyvykkyyttä, edistetään julkisen ja yksityisen sektorin yhteiskehittämistä sekä parannetaan datan, digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä organisaatioiden toiminnassa. Hankkeen tavoitteena on lisätä alueen kuntien ja yritysten kykyä hyödyntää tietoa päätöksenteossa, kehittää uusia toimintamalleja sekä vahvistaa henkilöstön osaamista digitaalisen muutoksen toteuttamisessa.

KASE Dataliike -hankkeen toteuttaja on Kaustisen seutukunta -organisaatio, joka on hallinnollisesti osa Lestijärven kuntaa. Hanke toteutetaan ajalla 1.1.2026-31.12.2027. Hankkeen kohdealueena ovat Kaustisen seutukunnan jäsenkunnat Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Toholampi ja Veteli sekä alueen mikro- ja pk-yritykset. Hanketta rahoittaa Keski-Pohjanmaan liitto Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoituksella sekä Kaustisen seudun kunnat.

KASE Dataliike -hanke jakautuu viiteen työpakettiin:

- TP1 Digikyvykkyyden kehittämispolku kuntien ja yritysten digiresilienssin tueksi
- TP2 Tiedolla johtamisen osaaminen ja tietojohdamisen perusmalli kunnille ja pk-yrityksille
- TP3 AI- ja teknologiapilotit
- TP4 Pilotti oppivalle organisaatiolle
- TP5 Datakeskustarpeen ja -potentiaalnin analyysi.

Tämä hankinta on osa työpaketin 2 toimenpiteitä. Työpaketin tavoitteena on vahvistaa tiedolla johtamisen osaamista kunnissa ja mikro- sekä pk-yrityksissä sekä parantaa valmiuksia tiedon hyödyntämiseen päätöksenteossa, toiminnan kehittämisessä ja johtamisessa. Työpaketissa kartoitetaan nykyisiä tiedolla johtamisen käytäntöjä, tunnistetaan kehittämistarpeita sekä vahvistetaan henkilöstön osaamista kohdennetun valmennuskokonaisuuden avulla.

Hankittava asiantuntijapalvelu koostuu tiedolla johtamisen nykytilan arvioinnista sekä valmennuskokonaisuuden suunnittelusta ja toteuttamisesta. Nykytilan arvioinnissa selvitetään kuntien ja yritysten tiedolla johtamisen valmiudet, käytössä olevat tietolähteet, mittarit, toimintatavat sekä kehittämistarpeet. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään valmennusten sisältöjen suunnittelussa ja jatkokehittämisen pohjana.

Valmennuskokonaisuuden tavoitteena on lisätä osallistujien ymmärrystä tiedolla johtamisesta, datalukutaidosta sekä tiedon hyödyntämisestä päätöksenteon tukena. Valmennuksissa käsitellään esimerkiksi tiedolla johtamisen perusteita, mittaristoja, tietovarantojen hyödyntämistä, datan analysointia ja visualisointia sekä käytännön esimerkkejä kuntien ja yritysten toimintaympäristöistä.

2. Hankinnan kohde tarkennettuna

Hankitaan asiantuntijapalveluna tiedolla johtamisen nykytilan arviointi sekä tiedolla johtamisen osaamista vahvistava valmennuskokonaisuus KASE Dataliike -hankkeen työpakettiin 2. Työpakettin tavoitteena on vahvistaa kuntien ja mikro- sekä pk-yritysten valmiuksia hyödyntää tietoa päätöksenteossa, toiminnan kehittämisessä ja strategisessa johtamisessa.

Asiantuntijapalvelu toteutetaan vuosien 2026–2027 aikana. Asiantuntijapalvelun kohderyhmänä ovat Kaustisen seutukunnan kuntien henkilöstö, esihenkilöt ja johto sekä alueen mikro- ja pk-yritysten edustajia. Hankinnan tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva kohdeorganisaatioiden tiedolla johtamisen nykytilasta sekä vahvistaa osallistujien käytännön osaaamista tiedon hyödyntämisessä.

Asiantuntijapalvelun toimintamalli

Asiantuntijapalvelu koostuu:

- tiedolla johtamisen nykytilan arvioinnista Kaustisen seutukunnan kunnissa
- nykytila-arvion yhteenvetoraportista
- neljästä valmennustyöpajasta
- työpajojen ennakko- ja välitehtävistä
- loppuraportista, jossa esitetään keskeiset havainnot ja kehittämissuositukset

Asiantuntijapalvelu toteutetaan vuosina 2026–2027. Kohderyhmänä ovat Kaustisen seutukunnan kuntien henkilöstö, esihenkilöt ja johto sekä hankkeeseen osallistuvat yritysedustajat. Työpajat voidaan toteuttaa lähi-, etä- tai hybriditoteutuksena. Ensisijaisesti kuitenkin lähitoteutuksena.

Alustava toteutussuunnitelma

Vaihe 1: Nykytilan arviointi

- sähköinen kysely osallistujaorganisaatioille
- 2–4 teemahaastattelua
- nykytilan analyysi ja tulosten esittely

Arvioinnissa tarkastellaan mm.:

- miten tietoa kerätään ja hyödynnetään päätöksenteossa
- mitä mittareita ja raportteja käytetään
- mitä kehittämistarpeita organisaatioissa tunnistetaan
- henkilöstön tiedolla johtamisen osaamista

Vaihe 2: Valmennuskokonaisuus

Valmennuskokonaisuus koostuu neljästä noin 3 tunnin työpajasta.

Työpaja 1: Tiedolla johtamisen perusteet

- mitä tiedolla johtaminen tarkoittaa käytännössä
- tiedolla johtamisen hyödyt kunnissa ja pk-yrityksissä
- nykytila-arvioinnin keskeiset havainnot
- käytännön esimerkkejä

Työpaja 2: Mittarit ja tiedon hyödyntäminen

- millaista tietoa kannattaa seurata
- tunnusluvut ja mittarit
- tiedon laatu ja luotettavuus
- päätöksenteon tukeminen tiedolla

Työpaja 3: Datalukutaito ja visualisointi

- datan tulkinta
- raportoinnin ja visualisoinnin perusteet
- Power BI:n ja muiden työkalujen mahdollisuudet
- käytännön harjoituksia

Työpaja 4: Tiedolla johtamisen kehittämissuunnitelma

- organisaatiokohtaisten kehityskohteiden tunnistaminen
- konkreettiset jatkotoimenpiteet
- tiedolla johtamisen toimintamallin käyttöönoton edellytykset
- yhteenveto ja jatkopolku

Asiantuntijapalvelun jälkeen tavoitteena on, että

- osallistujat ymmärtävät tiedolla johtamisen keskeiset periaatteet
- osallistujat tunnistavat oman organisaationsa tärkeimmät tietolähteet ja mittarit
- osallistujat osaavat hyödyntää tietoa aiempaa paremmin päätöksenteossa
- hankkeelle syntyy tiedolla johtamisen kehittämisen tiekartta jatkotoimenpiteiden suunnittelun tueksi.

3. Aikataulut

Tarjoukset tulee toimittaa **4.9.2026 klo 14.00 mennessä**.

Valintapäätös tehdään mahdollisimman pian tarjousajan päätyttyä. Työ aloitetaan valintapäätöksen jälkeen sovittuna ajankohtana lokakuussa ja toimeksiannon tulee olla valmiina viimeistään 31.3.2026 mennessä.

4. Tarjouksessa esitettävät tiedot

Tarjouksessa on esitettävä kaikki seuraavat alla luetellut tiedot:

1. Tarjoavan yrityksen esittely ja käytettävät työmenetelmät
2. Ote kaupparekisteristä, YTJ-ote ja verovelkatodistus tai luotettava kumppaniraportti (sisältää tiedon myös allekirjoitusoikeudesta) (ei 3 kk vanhempi)
3. Selvitys allekirjoitusoikeudesta
4. Osaaminen ja referenssit
 - a. Yrityksen referenssit vastaavista toimeksiannoista kuntasektorilla
 - b. Projektihenkilöstön osaaminen ja kokemus vastaavista toimeksiannoista
5. Asiantuntijapalvelun toteutussuunnitelma ja aikataulut
6. Asiantuntijapalvelun kokonaishinta
7. Muut mahdolliset toteutukseen liittyvät lisäkulut
8. Lisätöiden tuntiveloitushinta (alv 0) ja muiden kustannusten veloitusterusteet (alv 0)

5. Ilmoitus ja hankintamenettely

Hankintamenettely on avoin. Hankinnan arvioitu kokonaiskustannus alittaa julkisten hankintojen kansallisen kynnysarvon. Ilmoitus tästä hankinnasta julkaistaan Kaustisen seutukunnan verkkosivulla www.kaustisenseutu.fi. Lisäksi tarjouspyyntö lähetetään viidelle (5) mahdolliselle palveluntuottajalle sähköpostitse.

Tarjouksen antavan palveluntarjoajan tulee itse huolehtia siitä, että tämä tarjouspyyntö on kaikkien niiden henkilöiden käytössä, jotka vastaavat tarjousten laadinnasta.

Tarjouspyyntöasiakirja on saatavilla vain suomen kielellä. Tarjous on laadittava kokonaisuudessaan suomen kielellä.

6. Valinta

Hyväksyttävän tarjouksen valinta ja palvelun hankinta perustuu kokonaistaloudellisesti edullisimpaan ratkaisuun. Mikäli tarjoaja ei jätä tarjousta määräaikaan mennessä, tarjousta ei käsitellä eikä hyväksytä.

Sellainen tarjous, jonka yhteydessä ei ole toimitettu kaikkia pyydettyjä todistuksia ja selvityksiä, ei vastaa sisällöltään tarjouspyyntöä. Pyydettyjen asiakirjojen toimittamatta jättäminen antaa perusteen tarjouksen hylkäämiselle.

Arviointi- ja valintakriteerit sekä niiden painoarvot valinnassa ovat:

1. Osaaminen ja referenssit, painoarvo 40 % (maksimipisteet 40 pistettä)
 - a. Referenssit vastaavista toimeksiannoista kuntasektorilla (3 kpl) (12)
 - b. Projektihenkilöstön osaaminen ja kokemus vastaavista toimeksiannoista (28)
2. Asiantuntijapalvelun toteutussuunnitelma, painoarvo 40 % (maksimipisteet 40 pistettä)
 - a. Toteutussuunnitelman soveltuvuus tarjouspyynnössä esitettyihin hankinnan tavoitteisiin (20)
 - b. Sisällön tarkkuus ja yksityiskohdat (10)

c. Työpajojen toteutustapa ja menetelmät (10)

3. Asiantuntijapalvelun kokonaishinta, painoarvo 20 % (maksimipisteet 20 pistettä)
- Halvin tarjous saa maksimipisteet 20
 - Muut pisteet muodostuvat siten, että halvin hinta jaetaan tarjoushinnalla, jolla saatu suhdeluku kerrotaan maksimipisteellä 20. Suhdeluku on sitä pienempi, mitä kalliimpi tarjoushintaa on suhteessa halvimpaan.

Kaustisen seutukunta pidättää itsellään oikeuden olla hyväksymättä mitään jätetyistä tarjouksista, mikäli tarjoukset eivät vastaa haluttua palvelukokonaisuutta tai hankinnan hinta muodostuu liian korkeaksi tai mikäli hankkeen päärahoittaja ilmoittaa hankinnan esteestä tai hankinnalle tulee jokin muu este. Hankesuunnitelman mukaisesti ostopalveluun on budjetoitu 12 000 €. Tarjouksen antaneella taholla ei ole oikeutta vaatia tarjouksen tekemisestä korvausta. Osatarjoukset tai vaihtoehtoiset tarjoukset eivät ole sallittuja.

7. Laskutus ja sopimusehdot

Hankinta maksetaan yhdessä erässä asiantuntijapalvelun toteutuksen jälkeen laskua vastaan.

Palvelun tuottajan on eriteltävä kustannukset ja toimitettava yhteenveto/raportti tuotetusta asiantuntijapalvelusta laskun liitteenä.

Hankintaan sovelletaan Julkisten hankintojen yleiset sopimusehdot palveluhankinnoissa – sopimusehtoja <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/items/46336fbb-ea3e-4b82-8a96-8a4866934132>.

Mahdollisista lisätöistä on sovittava kirjallisesti tilaajan kanssa erikseen.

8. Tarjouksen jättöaika ja voimassaolo

Pyydämme toimittamaan tarjouksen **4.9.2026 klo 14.00 mennessä** sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@kaustisenseutukunta.fi. Sähköpostiviestin otsikkoon teksti: **”Dataliike -tiedolla johtaminen”**

Tarjous on allekirjoitettava. Tarjouksen antaja on vastuussa siitä, että tarjouksen on allekirjoittanut toimivaltainen henkilö/nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö tarjouksen antavassa organisaatiossa.

Tarjouksen on oltava voimassa 30.10.2026 saakka.

9. Tarjoustietojen julkisuus

Kaikki tarjousasiakirjat ovat julkisia. Mikäli tarjoaja katsoo, että joku osa tarjouksesta on liikesalaisuuden luonteinen ja sellaisena salassa pidettävä, **tulee tästä mainita erikseen tarjouksessa ja esittää tämä osa erillisenä liitteenä**. Tarjouksen hinta ei ole liikesalaisuus.

10. Lisätietoja

Lisätietoja hankittavan palvelun sisällöstä antaa sähköpostitse projektipäällikkö Jarno Peltola jarno.peltola@kaustisenseutukunta.fi. Kysymykset tulee esittää 26.8.2026 kello 15.00 mennessä. Kysymykset ja vastaukset julkaistaan KASE Dataliike -hankkeen nettisivuilla 27.8.2026 kello 12.00. Osoitteessa: <https://kaustisenseutu.fi/kaustisen-seutukunta/hanketoiminta/omat-hankkeet/kase-smart-countryside/kase-dataliike/tiedolla-johtamisen-valmennuksen-kysymykset-ja-vastaukset/>

Lisätietoja hankkeesta <https://kaustisenseutu.fi/kaustisen-seutukunta/hanketoiminta/omat-hankkeet/kase-smart-countryside/kase-dataliike/>

Lestijärvellä 17.8.2026

KAUSTISEN SEUTUKUNTA

Petri Jylhä

kehittämisjohtaja

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 6 pages before this page
Dokumentet inneholder 6 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 6 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 6 sider før denne side

Detta dokument innehåller 6 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende