

Lestijärven kunta / Kaustisen seutukunta
Lampintie 5
69300 Toholampi

Johtamisjärjestelmät ja yritysverkostot – Kasvun Pilarit

Asiantuntijapalvelun hankinta - johtamis- ja toimintajärjestelmien kehittämiseen ja rakentamiseen

1. Hankinnan tausta

Johtamisjärjestelmät ja yritysverkostot – Kasvun Pilarit-hanke (jatkossa ”Kasvun Pilarit -hanke”) on Kaustisen seutukunnan koordinoima ylimaakunnallinen yritysryhmähanke, jossa kehitetään seutukunnan alueen pk-yritysten sekä hankkeeseen osallistuvien muiden alueiden yritysten valmiuksia toimia vaativissa teollisissa ja puolustussektorin toimitusketjuissa. Hankkeessa keskeistä on yritysten johtamis- ja toimintajärjestelmien, dokumentaation sekä laatu- ja tietoturvakäytäntöjen kehittäminen vastaamaan kasvavia vaatimuksia. Tavoitteena on parantaa yritysten kilpailukykyä, osaamista ja verkostoitumista sekä vahvistaa yritysten kykyä toimia osana laajempia alihankinta- ja klusterikokonaisuuksia. Hanke vastaa toimintaympäristön muutokseen, jossa yrityksiltä edellytetään aiempaa korkeampaa laatutasoa, dokumentaatiota ja tietoturvaa.

Tässä hankinnassa toteutetaan yritysten johtamis- ja toimintajärjestelmien kehittäminen sertifiointivalmiiksi. Toimeksiantoon sisältyy yritys kohtaisten toimintajärjestelmien rakentaminen, prosessien ja dokumentaation kehittäminen sekä sertifiointivalmiuden varmistaminen. Hankinnassa huomioidaan yritysten nykytilanne ja kehittämistarpeet.

Hankinnan tavoitteena ei ole tuottaa pelkästään dokumentaatiota, vaan varmistaa, että johtamis- ja toimintajärjestelmät ovat käyttöönotettuja ja tukevat yritysten käytännön toimintaa sekä niiden valmiuksia osallistua vaativiin toimitusketjuihin.

Hankkeen toteuttaja on Kaustisen seutukunta, jonka jäsenkuntia ovat Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Toholampi ja Veteli. Hankealueeseen kuuluu lisäksi Karstula, Kokkola, Viitasaari ja Vimpeli. Pohjanmaan elinvoimakeskus päärahoittajana on myöntänyt hankkeelle rahoituksen Euroopan maaseuturahastosta.

2. Hankinnan kohde

Hankinnan tavoitteena on tuottaa asiantuntijapalveluna seitsemälle yritykselle niiden tarvitsemat johtamis- ja toimintajärjestelmät ISO-standardien mukaisesti siten, että järjestelmät ovat sertifiointikunnossa.

Tässä hankinnassa sertifiointikuntoon rakentamisella tarkoitetaan sitä, että asiakasyritys saa tarvitsemansa dokumentaation sekä ohjeet tarvittavien toimintatapamuutosten läpivientiin siten, että järjestelmät ovat valmiit varsinaiseen sertifiointiin.

Palveluntarjoajan tulee esittää tehtävät toimenpiteet ja kiinteä avaimet käteen -hintaa, joka sisältää:

- johtamis- ja toimintajärjestelmien rakentamisen sertifiointikuntoon,
- ensimmäiset sisäiset auditoinnit,
- johdon katselmuksen,
- varsinaisen sertifiointitapahtuman valmistelun ja tuen yrityksille,
- kaikki matka- ja majoituskulut.

Toimenpiteet tulee toteuttaa Kasvun Pilarit -hankkeen toiminta-aikana (hanke päättyy 30.9.2027).

Hankkeessa mukana olevien ja valmennettavien yritysten tarvitsemat sertifikaatit ovat seuraavat:

Yrityksen toimiala	9001	14001	27001	45001	AQAP
Talonrakentaminen	1	0	0	0	0
Metallien työstö	1	0	1	0	1
LVISA	1	1	0	1	0
LVISA	1	1	0	1	0
Eristyksen asennus	1	1	0	1	0
Betonituotteiden valmistus	1	1	0	0	0
Metallien pinnoitus	0 *	1	0	0	0

* ISO 9001 löytyy entuudestaan

Hankkeessa valmennettavien yritysten tarvitsemat sertifikaatit ovat määrällisesti yhteensä siis seuraavat:

- ISO 9001: 6 kpl
- ISO 14001: 5 kpl
- ISO 27001: 1 kpl
- ISO 45001: 3 kpl
- AQAP: 1 kpl

Toteutettavan asiantuntijapalvelun tuotoksena tulee muodostua vähintään:

- yrityskohtaiset johtamis- ja toimintajärjestelmät tarvittavien standardien mukaisesti,
- yrityskohtainen dokumentaatio ja ohjeistus,
- ensimmäiset sisäiset auditoinnit,

- johdon katselmuksset,
- tuki sertifiointitapahtuman läpivientiin,
- toteutuksen aikana tehtävä yhteistyö tilaajan ja osallistuvien yritysten kanssa.

Kaustisen seutukunta palvelun tilaajana pyytää tarjoajaa esittämään lisäksi **erikseen hinnoittelun option** mahdollisesta johtamis- ja toimintajärjestelmien päivittämisestä varsinaisen hankinnan eli edellä mainitun seitsemän yrityksen lisäksi kolmelle (3) yritykselle, joilla on jo olemassa olevat ISO-standardeihin perustuvat johtamis- ja toimintajärjestelmät. Optio koskee syksyllä 2026 päivittyvien ISO-standardien mukaisten muutosten päivittämistä vastaamaan uutta standardia. Näistä yrityksistä kaksi toimii metallien työstössä ja yksi talonrakennusalalla. Nämä yritykset ovat 30–70 henkeä työllistäviä pk-yrityksiä.

Tarjouksen tulee kattaa koko varsinainen hankinta. Optio tulee hinnoitella erikseen.

3. Aikataulut

Tarjoukset tulee toimittaa **torstaihin 30.4.2026 klo 16.00 mennessä**.

Valintapäätös tehdään mahdollisimman pian tarjousajan päätyttyä. Työ aloitetaan valintapäätöksen jälkeen sovittuna ajankohtana ja toimeksiannon tulee olla valmiina viimeistään 30.09.2027.

4. Tarjouksessa esitettävät tiedot

Tarjouksessa on esitettävä kaikki seuraavat alla luetellut tiedot:

- Tarjoavan yrityksen esittely
- Tarjoajan osaaminen ja kokemus tarjouspyynnön taustaa ja kohdetta vastaavista toimeksiannoista
 - o Projektin vastuuhenkilön/vastuuhenkilöiden (varsinainen palvelun toteuttaja) esittely
 - o Vastuuhenkilön/vastuuhenkilöiden (varsinainen palvelun toteuttaja) osaaminen, kokemus, referenssit ja soveltuvuus ko. hankintaan. Tarjoajan tulee nimetä hankkeelle yksi vastuuhenkilö, joka on samalla yrityksille toteutettavan palvelun päätoimeksittäjä.
 - o Max 3 tarjoajayrityksen referenssiä vastaavista asiantuntijapalveluista ja kehittämissuunnitelmista
- Toteuttamissuunnitelma
 - o yrityskohtainen etenemismalli
 - o työvaiheet
 - o arvio työmäärästä
 - o alustava aikataulu
- Toteutuksen kiinteä kokonaishinta (alv 0 %)
- Optiona toteutettavan kokonaisuuden hinta (alv 0 %)
- Kuvaus vastuunjaosta, jos tarjous tehdään useamman yrityksen yhteistyönä tai alihankintaketjuna.

Toteuttajaksi valittavalta taholta tullaan vaatimaan ennen sopimuksen tekoa todistus tilaajavastuun mukaisten lain velvoitteiden hoitamisesta. Tämän voi osoittaa tilaajavastuuraportilla tai vastaavilla erillisillä dokumenteilla (esimerkiksi kaupparekisteriote, verovelkatodistus tai muut vastaavat). Vaatimus koskee kaikkia tarjoavan yhteistyökonsortion jäseniä, mikäli tarjous tehdään yhteistarjouksena.

5. Ilmoitus ja hankintamenettely

Hankintamenettely on avoin. Hankinnan arvioitu kokonaiskustannus alittaa julkisten hankintojen kansallisen kynnyсарvon. Ilmoitus tästä hankinnasta julkaistaan osoitteessa www.kaustisen-seutu.fi sekä Suurhanketoimistossa (www.suurhanketoimisto.fi).

Tarjouksen antavan palveluntarjoajan tulee itse huolehtia siitä, että tämä tarjouspyyntö on kaikkien niiden henkilöiden käytössä, jotka vastaavat tarjousten laadinnasta.

Tarjouksen antaneella taholla ei ole oikeutta vaatia korvausta tarjouksen tekemisestä.

Tarjouspyyntöasiakirja on saatavilla vain suomen kielellä. Tarjous on laadittava kokonaisuudessaan suomen kielellä.

Tilaaaja pidättää oikeuden olla hyväksymättä mitään annetuista tarjouksista perustellusta syystä.

6. Valinta

Hyväksyttävän tarjouksen valinta ja palvelun hankinta perustuu hinta-laatusuhteeltaan kokonaistaloudellisesti edullisimpaan ratkaisuun. Mikäli tarjoaja ei jätä tarjousta määräaikaan mennessä, tarjousta ei käsitellä eikä hyväksytä.

Sellainen tarjous, jonka yhteydessä ei ole toimitettu kaikkia pyydettyjä todistuksia ja selvityksiä, ei vastaa sisällöltään tarjouspyyntöä. Pyydettyjen asiakirjojen toimittamatta jättäminen antaa perusteen tarjouksen hylkäämiselle.

Arviointi- ja valintakriteerit sekä niiden painoarvot valinnassa ovat:

1. Hinta, painoarvo 70 % (maksimipisteet 70 pistettä)

- Halvin tarjous saa maksimipisteet 70
- Muut pisteet muodostuvat siten, että halvin hinta jaetaan tarjoushinnalla, jolla saatu suhdeluku kerrotaan maksimipisteellä 70. Suhdeluku on sitä pienempi, mitä kalliimpi tarjoushinta on suhteessa halvimpaan.

2. Osaaminen, painoarvo 30 % (maksimipisteet 30 pistettä)

- Vastuuhenkilön/vastuuhenkilöiden (varsinaisen palvelun toteuttajan) pätevyys ja osaaminen sektorilla ja sen soveltuminen hankintaan: Arvioinnissa huomioidaan erityisesti kokemus pk-yritysten johtamis- ja toimintajärjestelmien kehittamisestä ja käytännön järjestelmäimplementoinneista (25 pistettä)
- Yrityksen referenssit (5 pistettä)

Tarjoajan tulee nimetä hankkeelle yksi vastuuhenkilö, joka on samalla yrityksille toteutettavan palvelun päätoteuttaja. Vastuuhenkilö siis vastaa toimeksiannon ja palvelun varsinaisesta ja konkreettisesta toteutuksesta yrityksissä ja toimii myös tilaajan ensisijaisena yhteyshenkilönä. Tarjouksessa tulee esittää nimetyn vastuuhenkilön osaaminen, kokemus ja hankintaan liittyvät referenssit.

Arviointi kohdistuu ensisijaisesti tarjouksessa nimetyn vastuuhenkilön osaamiseen ja kokeemukseen. Tarjoaja voi lisäksi halutessaan kuvata mahdollisen muun toteutukseen osallistuvan henkilöstön roolit ja osaamisen.

Nimetyn vastuuhenkilön vaihtaminen kesken sopimuskauden edellyttää tilaajan etukästä hyväksyntää. Mahdollisen korvaavan henkilön tulee osaamiseltaan ja kokemukseltaan vastata vähintään tarjouksessa esitettyä tasoa.

7. Laskutus ja sopimusehdot

Hankinta maksetaan yrityskohtaisesti toteutuksen etenemisen mukaisesti seuraavasti:

Kunkin yrityksen osalta voidaan laskuttaa, kun:

- yrityksen toimintajärjestelmän keskeiset osat (dokumentaatio ja prosessikuvaukset) on toimitettu ja
- tilaaja on hyväksynyt toimituksen

Tarkemmat laskutusohjeet toimitetaan valitulle palvelun tuottajalle erikseen.

Erillinen hankinta- ja toimitussopimus allekirjoitetaan hankintapäätöksen jälkeen.

8. Tarjouksen jättöaika ja voimassaolo

Pyydämme toimittamaan tarjouksen **torstaihin 30.4.2026 klo 16.00** mennessä sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@kaustisenseutukunta.fi

Sähköpostiviestin otsikkoon teksti: ” Kasvun Pilarit -johtamis- ja toimintajärjestelmien kehittäminen ja rakentaminen”.

Tarjous on allekirjoitettava. Tarjouksen antaja on vastuussa siitä, että tarjouksen on allekirjoittanut toimivaltainen henkilö/nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö tarjouksen antavassa organisaatiossa.

Tarjouksen on oltava voimassa 30.7.2026 saakka.

9. Tarjoustietojen julkisuus

Kaikki tarjousasiakirjat ovat julkisia. Mikäli tarjoaja katsoo, että joku osa tarjouksesta on liikesalaisuuden luonteinen ja sellaisena salassa pidettävä, tulee tästä mainita erikseen tarjouksessa ja esittää tämä osa erillisenä liitteenä. Tarjouksen hinta ei ole liikesalaisuus.

10. Lisätietoja

Lisätietoja hankittavan palvelun sisällöstä voi kysyä sähköpostitse osoitteesta kirjaamo@kaustisenseutukunta.fi. Kysymykset on esitettävä maanantaihin 27.4.2026 klo 12.00 mennessä. Tulleet kysymykset ja vastaukset julkaistaan Kaustisen seutukunnan nettisivuilla osoitteessa kaustisenseutu.fi kohdassa: Seututoiminta/Hanketoiminta/Käynnissä olevat hankkeet/Kasvun Pilarit.

Lestijärvellä 16.04.2026

KAUSTISEN SEUTUKUNTA

Petri Jylhä

kehittämisjohtaja

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 6 pages before this page

Dokumentet inneholder 6 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 6 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 6 sider før denne side

Detta dokument innehåller 6 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende